



FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN

PROGRAMA DE ASIGNATURA

I ANTECEDENTES GENERALES

CARRERA	:	INGENIERÍA EN CONTROL DE GESTIÓN Y CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR.
ASIGNATURA	:	PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS
CÓDIGO	:	ICGS028
PRERREQUISITOS	:	FINANZAS CORPORATIVAS
RÉGIMEN	:	SEMESTRAL
CARÁCTER	:	OBLIGATORIO
NIVEL	:	VII SEMESTRE
CRÉDITOS Y HORAS TOTALES	:	8 CRÉDITOS = 224 HORAS CRONOLÓGICAS
TIEMPO LECTIVO PROGRAMADO	:	108 HORAS PEDAGÓGICAS (36 HRS. PRES.- 36HRS NO PRES.-36 HRS. AYUD.)= 72 HORAS CR.
HORAS DE TPE*	:	96 HORAS CRONOLÓGICAS
ÁREA DE CONOCIMIENTO	:	ECONOMÍA Y NEGOCIOS
TIPO DE ASIGNATURA	:	FORMACIÓN PROFESIONAL
FECHA ELABORACIÓN	:	MARZO 2020

*Trabajo Personal del Estudiante

II DESCRIPCIÓN DE LA ASIGNATURA

Preparación y Evaluación de Proyectos es una asignatura que entrega las herramientas para recomendar y decidir sobre la conveniencia económica de realizar proyectos de inversión aplicando metodologías basadas en flujo de caja descontados y teoría de opciones reales. El enfoque aplicado es a una evaluación privada de proyectos e incorpora elementos para evaluar la incertidumbre que se enfrenta. La asignatura incorpora el análisis de casos y la aplicación de trabajos prácticos como estrategia metodológica de aprendizaje activo.

III COMPETENCIA/S A LA/S CUAL/ES TRIBUTA LA ASIGNATURA

- Administrar una organización a partir del análisis de las variables del entorno interno y externo, que posibiliten un eficiente proceso de toma de decisiones.
- Trabajar en escenarios complejos, con equipos interdisciplinarios y multidisciplinarios con un sentido proactivo y de calidad para el logro de los objetivos.

- Generar procesos de abstracción, análisis y síntesis, utilizando herramientas básicas de investigación que favorecen el desempeño profesional.

IV LOGRO GENERAL DE APRENDIZAJE (LGA)

- Evaluar la conveniencia económica para una organización del desarrollo de un proyecto de inversión, considerando la incertidumbre asociada al proyecto y su capacidad de crear valor a la organización.

V UNIDADES DE APRENDIZAJE

UNIDAD I	FORMULACION DE PROYECTOS	54 HORAS PEDAGÓGICAS
UNIDAD II	EVALUACION FINANCIERA DE PROYECTOS	48 HORAS PEDAGÓGICAS
ACTIVIDADES DE EVALUACIÓN PARA EVIDENCIAR LGA		06 HORAS PEDAGOGICAS

VI DESGLOSE DE UNIDADES DE APRENDIZAJE

Contenidos Actitudinales

- Comunicación oral y escrita
- Generación de procesos de abstracción, análisis y síntesis
- Trabajo en escenarios complejos

UNIDAD I FORMULACION DE PROYECTOS

54 HORAS PEDAGÓGICAS

Capacidad

- Formular proyectos de inversión para la creación de valor en una organización considerando las diferentes etapas de evaluación.

Resultados de Aprendizaje	Contenidos presenciales	Contenidos virtuales
- Explicar la importancia de la Preparación y evaluación de proyectos, considerando los objetivos estratégicos de una organización o empresa.	<ul style="list-style-type: none"> - Definición de proyectos de inversión y su importancia para la organización. - Alcance de la preparación, evaluación e implementación de proyectos; aspectos relevantes a considerar. - Relación entre la cartera de proyectos de una empresa y su estrategia. - Proyectos de inversión tecnológicos y de I+D 	<ul style="list-style-type: none"> - Los proyectos de inversión y su importancia en la organización desde una perspectiva de la creación de valor. - Aspectos relevantes a considerar: la diferencia entre la

		<p>evaluación privada y la social del proyectos.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Relación entre la cartera de proyectos de una empresa y su estrategia: la planificación estratégica y los proyectos.
<ul style="list-style-type: none"> - Preparar información relevante para la formulación de un proyecto de inversión. 	<ul style="list-style-type: none"> - Estimación de los beneficios y costos de un proyecto - Flujos relevantes de una inversión - Análisis contributivo y marginal 	<ul style="list-style-type: none"> - Estimación de los beneficios y costos de un proyecto en Excel: <ul style="list-style-type: none"> - Beneficios (ingresos) por series de tiempo. - Beneficios(ingresos) mediante método cualitativo. - La inversión de capital de trabajo por el método del déficit máximo acumulado. - El beneficio del valor de desecho económico.
<ul style="list-style-type: none"> - Determinar las diferentes etapas para evaluar un proyecto de inversión. 	<ul style="list-style-type: none"> - Estudio técnico – legal - Estudio organizacional - Estudio medio ambiental - Costos relevantes y externalidades de un proyecto de inversión. 	<ul style="list-style-type: none"> - Los estudios del proyecto: técnico-legal, organizacional, medio ambiental, entre otros. - El flujo relevante de un proyecto: ingresos y costos relevantes.
<ul style="list-style-type: none"> - Evaluar estratégicamente un proyecto de 	<ul style="list-style-type: none"> - Evaluación de decisiones estratégicas 	<ul style="list-style-type: none"> - La evaluación de decisiones estratégicas de una

inversión, basado en descuento de flujos de caja.		empresa a través del flujo de caja descontado.
---	--	--

Evaluación de la Unidad

Función	Tipo de evidencia	Procedimiento e Instrumento evaluativo	Contexto
- Diagnóstica	- Conocimiento	- Prueba de diagnóstico / Pauta de evaluación.	- Aula Virtual
- Formativa	- Producto - Conocimiento	- Trabajos grupales/pauta de evaluación - Plenaria / Pauta de evaluación. - Pruebas en línea / Pauta de revisión	- Sala de clases - TPE. - Aula Virtual
- Sumativa	- Conocimiento - Producto	- Pruebas en línea / Pauta de evaluación - Prueba / Pauta de evaluación - Pruebas en línea / Pauta de revisión - Informe Escrito/pauta de evaluación	- Sala de clases - TPE - Aula Virtual

UNIDAD II EVALUACION FINANCIERA DE PROYECTOS

48 HORAS PEDAGÓGICAS

Capacidades

- Evaluar financieramente un proyecto de inversión a través del descuento de flujos de caja netos, incorporando un análisis de la incertidumbre de éstos para aplicar indicadores de deseabilidad como VAN, TIR y PAYBACK.
- Valorar las opciones reales que se presentan en ciertos proyectos de inversión y como éstas cambian el valor de la inversión.

Resultados de Aprendizaje	Contenidos presenciales	Contenidos virtuales
- Estimar en un presupuesto de capital los flujos de caja de un proyecto, utilizando planillas electrónicas.	- Estimación de los flujos de caja de un proyecto.	- Estimación en Excel del flujo de caja del proyecto y del inversionista. - Estimación del flujo de caja con y sin proyecto. - Estimación del flujo de caja incremental.

- Estimar la tasa de descuento de los flujos de caja de un proyecto	- Estructura de capital para financiar un proyecto. - Tasa de costo de capital promedio ponderada: wacc. - Aplicación utilizando propuesta de Damodaran	- Cálculo de la tasa de costo de capital promedio ponderada: wacc.
- Evaluar indicadores de deseabilidad y modelar el riesgo de un proyecto de inversión para estimar su creación de valor a la organización.	- Aplicación de criterios para decidir sobre alternativas de inversión. - Análisis de sensibilidad y Simulaciones de Montecarlo	- Aplicación de criterios para decidir sobre alternativas de inversión: VAN, TIR y Payback. - Análisis de sensibilidad uni y bidimensional en Excel.
- Analizar la teoría de opciones reales aplicada a la evaluación de proyectos.	- Introducción a la teoría de opciones. - Teoría de opciones reales.	- La Teoría de opciones reales: Valoración por árboles binomiales de la Opción real de abandono.
- Aplicar teoría de opciones a la evaluación de proyectos tecnológicos.	- Valoración de opciones por la fórmula de Black & Sholes - Aplicación a proyectos de tecnologías de la Información e Investigación y Desarrollo.	- La Valoración por Black & Scholes de la Opción real de expansión.

Evaluación de la Unidad

Función	Tipo de evidencia	Procedimiento e Instrumento evaluativo	Contexto
- Formativa	- Producto - Conocimiento	- Trabajos grupales/pauta de evaluación - Plenaria / Pauta de evaluación. - Pruebas en línea / Pauta de revisión	- Sala de clases - TPE. - Aula Virtual
- Sumativa	- Conocimiento - Producto	- Pruebas / Pauta de evaluación - Prueba / Pauta de evaluación - Pruebas en línea / Pauta de revisión - Informe Escrito/pauta de evaluación	- Sala de clases - TPE - Aula Virtual

VII METODOLOGÍA DE ENSEÑANZA APRENDIZAJE

- Clases expositivas, con discusión socializada y lectura individual.
- Clases expositivas a través de video clases y ejercicios en Excel disponibles en el Aula Virtual de la asignatura.
- Desarrollo de ejercicios y trabajos escritos.
- Análisis de Casos reales.
- Utilización de tecnología para evaluar proyectos de inversión.

VIII PONDERACION DEL PROCESO EVALUATIVO

Evaluación de los Resultados de Aprendizaje	Ponderaciones
Unidad I	50%
Unidad II	50%
Examen: es la evaluación de Logro General de Aprendizaje de la asignatura	

La ponderación del promedio de las notas y de la evaluación del logro general de aprendizaje, (examen final), las exigencias de asistencia y de eximición para esta asignatura están establecidas en las Disposiciones Académicas, del período académico en curso.

IX BIBLIOGRAFÍA

BÁSICA:

- Sapag Chain N. y Sapag Chain, R.. "Preparación y Evaluación de Proyectos", Editorial McGraw-Hill, Cuarta Edición, 2003
- Sapag Chain N. "Proyectos de Inversión: Formulación y Evaluación", Editorial Pearson, 1o edición 2007

COMPLEMENTARIA:

- Evaluación de Proyectos" Guía de Ejercicios, Segunda Edición